

## Programme de formation

Amélioration de la gestion de la production

### But de la formation

L'entreprise souhaite acquérir et développer des compétences dans la gestion de sa production et maîtriser les outils de l'amélioration continue.

### Objectifs pédagogiques

1. Identifier les problématiques de production de l'entreprise.
2. Définir des plans d'action afin d'optimiser les flux de production et les flux d'informations au sein de l'entreprise.
3. Améliorer concrètement une implantation de poste afin de le rendre plus productif et plus ergonomique.

### Pré-requis

Entreprise :

Disposer d'une salle pour accueillir le formateur et les stagiaires, d'un vidéoprojecteur ou d'un écran avec port HDMI, et d'un paperboard.

Stagiaire :

Apporter un bloc-notes avec stylo.

### Liste des référents

Référent administratif : Amandine GROSLEVIN

Référent handicap : Nathalie BALL

### Type de public

Personnel d'encadrement technique et de production.

### Moyens pédagogiques

Diaporama Powerpoint court sur la partie théorique. Petites activités de groupe pour assimiler les notions. Mise en situation sur le terrain.

### Sanction de la formation

Evaluation des compétences acquises via un QCM en début et fin de formation, certificat de réalisation.

## CERIBOIS SAS

Rovaltain - 14 rue Brillat Savarin  
CS11168 Châteauneuf sur Isère  
26958 Valence Cedex 9  
04 75 58 59 50  
bienvenue@ceribois.com



## Méthodes pédagogiques

---

Pédagogie de type participatif avec un accompagnement individualisé des stagiaires.

## Durée

---

21 heures (3 jours).

## Programme

---

### 1<sup>ère</sup> partie : cours théorique (3 heures)

Découvertes des différents outils : Value Stream Mapping, Chrono-analyse, Taux de rendement synthétique.

### 2<sup>ème</sup> partie : Analyse des flux existants (4 heures)

Ce temps d'analyse permet d'identifier poste par poste :

- Les flux de matières et d'informations
- Les performances et capacités machine
- Les problèmes rencontrés
- Les temps de production

### 3<sup>ème</sup> partie : Ciblage et traitement des différentes problématiques liées à la production industrielle (7 heures)

Elles se définissent par un ensemble d'activités n'apportant pas de valeur ajoutée aux yeux du client, elles peuvent être de 7 types :

- Surproduction
- Surstock
- Déplacements superflus
- Sur et sous qualité
- Attentes
- Mouvements inutiles ou non ergonomiques
- Processus excessifs

### 4<sup>ème</sup> partie : Mise en situation avec réimplantation d'un poste (7 heures)

En fonction des problématiques identifiées, la réimplantation de poste se fera grâce à la méthode des 5S et/ou à une évolution du système de l'information par le biais de management visuel (mis en place de Kanban par exemple).

## Tarif

---

Nous consulter

**Accessible aux personnes handicapés : oui**

---

## CERIBOIS SAS

Rovaltain - 14 rue Brillat Savarin CS11168 Châteauneuf sur Isère - 26958 Valence Cedex 9 France - Tel: 04 75 58 59 50 - Mail: [bienvenue@ceribois.com](mailto:bienvenue@ceribois.com) - SCOP SAS  
SIRET: 43435990700038 - NAF-APE: 7112B - N° déclaration d'activité (ce numéro ne vaut pas agrément de l'état) 82 2601187 26 - préfecture Rhône-Alpes  
Numéro TVA: FR66434359907